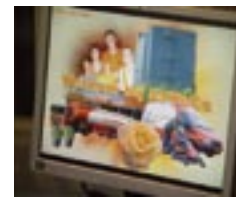


'EFFICIENCY WINT ALTIJD'

Hoe boek je jaren achtereen omzetrecords en hoe verdubbel je je marktaandeel in een kwakkelende veevoersektor? SaWeCo-directeur Jan Janssen lijkt de antwoorden op deze vragen te hebben. Opmerkelijkste wapenfeit is de nieuwe ultramoderne en innovatieve voerbehandelingslijn waarmee de onderneming veevoer als kruimel, meel of brok kan leveren. En ook nog eens in verschillende kleuren en vormen. 'Technologie is de slagader van ons bedrijf.'



SaWeCo staat voor samenwerkende coöperaties en ontstond in de zeventiger jaren uit een fusie van een aantal Noord-Limburgse boerenbonden. Janssen, die er al twintig jaar werkt, zwaait er sinds 1995 de scepter. En met veel succes. 'Door te investeren in innovaties', verklaart hij nuchter. De aanleiding om een derde van de omzet in een nieuwe productielijn te steken, was tweeledig. 'Een grote vleeskuikenhouder vroeg me om volgens bepaalde specificaties voer te leveren. Aan die eisen konden we niet voldoen. Dat stak me. Daarnaast had ik zojuist een door het ministerie van Economische Zaken georganiseerde brainstormsessie voor de mengvoederindustrie bijgewoond. Daar werd geklaagd over het oubollige imago van de sector. En dat was wel een beetje terecht. De technieken en de producten verschillen nauwelijks van dertig jaar terug. Er moest iets gebeuren, vond ik.'

SNEL EN SLIM SCHAKELLEN

Janssen vond een medestander in Henri Michiels van machinefabriek Dinnessen.

Samen besloten ze carnaval 2004 te laten schieten om een Europese rondreis te maken. Op zoek naar andere manieren om voer te maken. Op zoek naar de optimale mix tussen kwaliteit en efficiency. 'Want efficiency wint altijd', weet Janssen. 'We keken ook rond in de petfoodindustrie, waar wel veel geïnnoveerd is. We pikten er zaken uit waar we ons voordeel mee konden doen. Je hoeft natuurlijk niet steeds zelf het wiel uit te vinden. We zijn klein, daarom kunnen we snel en slim schakelen. Hoe klein? Ons marktaandeel is anderhalf procent, maar dat was tien jaar geleden nog maar 0,75%. Bij een neergaande markt is dat niet slecht.'

PRODUCTIELIJN

Samen besloten ze te investeren in een ultramoderne productielijn die het voer in verschillende gedaantes kan produceren en schakelen hiervoor Imtech (Imtech Feed & Food) in. Brokken kunnen zowel op de traditionele manier worden geperst of een bijzondere extrusiebehandeling ondergaan. Aan het einde van de lijn staat een vacuüm coater. Deze

machine trekt het voer vacuüm, perst de lucht eruit en is in staat vitaminen, mineralen of andere micro-ingrediënten toe te voegen. De eerste resultaten zijn volgens Janssen veelbelovend: 'De beesten zijn gezonder en de hokken ruiken beter. Bovendien scoren ze hoger op mestconsistentie. Op zo'n korte termijn is dit een fantastisch resultaat.'

NIEUW ELAN

'Onze oude productielijn dateert uit midden jaren tachtig en is in de tussentijd eenmaal gereviseerd. Deze vernieuwing opent allerlei mogelijkheden tot productontwikkeling met de retailpartners. Je kunt samen efficiënter werken en van elkaar leren. Er komt nieuw elan je bedrijf binnen.' SaWeCo is nu ook bezig het bedrijfsinformatiesysteem te vernieuwen. 'Alle software is straks koppelbaar waardoor het databeheer veel gemakkelijker wordt. Het systeem is heel toegankelijk en gebruiksvriendelijk. Met sommige delen werken we al. De productie en verlading gebeuren nu bijvoorbeeld al veel doeltreffender.'



'SEXY VEEVOEDERINDUSTRIE'

Als je dit resultaat ziet, dan merk je pas hoe erg het andere systeem verouderd was. Technologie is de slagader van het bedrijf. Ons product moet veilig zijn en de grondstoffen volledig traceerbaar. Technologie brengt rust in het bedrijf. Een medewerker kan een fout maken, een computer niet. Onze grootste zorg is dat de computer uitvalt, al is het systeem tweemaal redundant. Investeren in een betrouwbaar systeem betaalt zich uit.'

DUURZAAM

Samenwerken, innoveren en ondernemingslust zijn kernwoorden bij SaWeCo. Agrariërs kunnen er niet alleen terecht voor voer, maar ook voor teeltadviezen, directievoerings-, pr- en administratiediensten, verzekeringen en hypotheek. In de loop der tijd toegevoegde bedrijfs-onderdelen die ook prima prognoses laten zien. Daarnaast is SaWeCo betrokken bij het koolzaadproject Carnola, een proefproject om het telen en het gebruik van biobrandstof te stimuleren. 'Het rijden op koolzaadolie is milieuvriendelijk',

vertelt Janssen. 'Bovendien levert elke liter koolzaadolie een bijproduct op met hoogwaardige eiwitten en vitaminen, die we in het veevoer terug kunnen brengen. Al onze vrachtauto's rijden op koolzaadolie. We willen het zelf gaan verbouwen hier, dan maken we de cirkel rond.'

SEXIER

Ver vooruit kijken wil Janssen niet: 'Dat heeft weinig zin. Met deze nieuwe productielijn kunnen we een jaar of twintig vooruit en hebben we de veevoersektor toch wat sexier gemaakt. Na deze zware investeringen is het een kwestie van consolideren', aldus Janssen. Al verklaart hij meteen zijn volgende project: een eigen laad- en loshaven op loopafstand. ■

Magi-con

SaWeCo en Dinnessen benaderden Imtech (Imtech Food en Feed) om de automatisering voor de innovatieve productielijn voor haar rekening te nemen. Het trio zette de succesvolle samenwerking kracht bij door Magi-con op te richten. Magi-Con is de afkorting van Magnificent Conversion, een kennis- en innovatieplatform op het gebied van mengvoederprocessing. De participanten wisselen er kennis en ervaringen uit op het gebied van hardware, software en feedware. Engineers plaatsen hun informatie op het gemeenschappelijk digitaal platform. Een constructie die het commitment van alle deelnemers ten goede komt. Het is de bedoeling dat Imtech later dit jaar de automatisering van de verladings, de bestellingen, de productie en personeelszaken gaat integreren in één en hetzelfde gebruiksvriendelijke systeem.



Food & Feed Competence Center

Het Imtech Food & Feed Competence Center - de samenwerking in technische automatisering tussen Imtech ICT, Imtech Projects en Imtech Belgium - biedt één aanspreekpunt voor complete technologische dienstverlening. Van het onderhoud van machineparken of het ontwikkelen van productiesturingssystemen in de voedselindustrie tot ICT-oplossingen voor groententeelt. De bedrijven van Imtech zijn actief in de complete productiekolom: zowel in de installaties als in het proces en de organisatie. Bovendien bestrijken de bedrijven daarbij alle disciplines: ICT, werktuigbouw en elektrotechniek. Imtech Food & Feed biedt integrale technische diensten aan over de volle diepte van de dienstverleningskolom, waarbij rekening wordt gehouden met alle wettelijke voorschriften (milieu, kwaliteit, veiligheid).